



MINUTA Junta de Proyecto

Proyecto 00111181 Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional

Fecha: 13 de noviembre de 2025

Hora: 15:00 a 16:00 horas

Modalidad: Sesión virtual

OBJETIVO DE LA REUNIÓN

Informar sobre el estado general, desempeño, resultados y ejecución financiera del proyecto de acuerdo con lo dispuesto en su Documento de Proyecto; así como someter a consideración de la Junta la solicitud de extensión del proyecto hasta marzo de 2026, a fin de permitir los procesos administrativos necesarios para su cierre y la transición hacia una modalidad *Engagement Facility* para 2026.

ASISTENTES

Personal de Cancillería/AMEXCID

- Tony Rojas Gil, Asesor de la Dirección Ejecutiva, AMEXCID
- Renata Soberanes, subdirectora de área, AMEXCID

Personal del PNUD

- Cynthia Martínez, oficial nacional de la Unidad de Desarrollo Social y Económico
- Sol Sánchez, oficial nacional de la Unidad de Género
- Virginia Leal, oficial nacional de Monitoreo y Evaluación
- Goretty Miranda, asociada de seguridad
- Jesús Pacheco, coordinador del proyecto

ORDEN DEL DÍA

- I. Bienvenida y presentación de participantes
- II. Presentación de la propuesta de orden del día
- III. Presentación general del proyecto
 - Objetivo e información general del proyecto
 - Avances y resultados del proyecto
 - Informe de ejecución
 - Manejo y administración de riesgos; valoración de calidad
 - Difusión de mecanismos de respuesta a actores

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



- Oportunidades y situaciones por atender
- IV. Comentarios y preguntas
- V. Acuerdos y próximos pasos
- VI. Cierre

I. Bienvenida y presentación de participantes

Virginia Leal abrió el segundo bloque de la sesión, dando paso al equipo de Agenda 2030 una vez concluida la revisión del primer proyecto. Cynthia Martínez Domínguez agradeció a las personas participantes su asistencia, brindó un panorama general del proyecto y los objetivos puntuales de la Junta de Proyecto.

II. Presentación de la propuesta de orden del día

Posterior a la presentación de las personas asistentes, Cynthia Martínez tomó la palabra para señalar que la sesión se conduciría conforme al orden del día propuesto para la Junta. Esto incluiría la presentación general del proyecto, la revisión de resultados, la ejecución financiera, los mecanismos de gestión de riesgos, las oportunidades y situaciones por atender, así como la validación de la solicitud de extensión del proyecto. Se indicó que, a diferencia de lo previsto inicialmente, el objetivo de la sesión no sería informar sobre un cierre de la iniciativa, sino **someter a consideración su extensión administrativa al 31 de marzo de 2026**, a fin de concluir los procesos internos necesarios antes del cierre definitivo.

III. Presentación general del proyecto

Cynthia Martínez explicó que, la extensión del proyecto al 31 de marzo de 2026, permitirá llevar a cabo actividades de cierre administrativo y asegurar la transición ordenada hacia una nueva modalidad de implementación. Se recordó que el proyecto inició el 30 de octubre de 2018 con el objetivo de contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) mediante la institucionalización e instalación de capacidades en el ámbito local, a través de colaboraciones específicas con gobiernos subnacionales, sector privado, instituciones académicas y sociedad civil.

Asimismo, se puntualizó que el proyecto mantiene alineación programática con el CPD 2021–2025, el Plan Estratégico del PNUD, la solución emblemática de pobreza y desigualdad, el Plan Nacional de Desarrollo y los enfoques transversales de igualdad de género (siendo clasificado como un Proyecto GEN2) y sostenibilidad ambiental.

A continuación, Jesús Pacheco, coordinador del proyecto, presentó el estatus general:

Información financiera y ejecución

Jesús Pacheco presentó la información financiera del proyecto. Señaló que, desde su inicio en 2018, este ha movilizado poco más de un millón de dólares estadounidenses. Al cierre de 2025, se habrá ejecutado alrededor de 895 mil dólares, manteniendo un nivel adecuado de desempeño financiero. Informó que para

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



2026 el proyecto cuenta con aproximadamente 118 mil dólares disponibles, resultantes tanto de los ingresos registrados durante 2025 como de los remanentes acumulados. Entre los recursos ingresados durante el año destacan las contribuciones del estado de Tamaulipas, el Grupo Financiero Banorte y diversos planes de servicio y fondos TRAC. Asimismo, se indicó que existen colaboraciones preaprobadas con gobiernos estatales —incluyendo Guanajuato, Sinaloa y Tijuana— cuya implementación está prevista para 2026 (se incluyen los montos presupuestales en el Anexo I).

Avances y resultados del proyecto

En relación con los avances técnicos, se informó que más del 96% de los planes estatales de desarrollo del país se encuentran vinculados a la Agenda 2030 y que el proyecto ha acompañado a diversos estados y municipios en la elaboración de diagnósticos, plataformas de seguimiento, informes subnacionales voluntarios y procesos de localización territorializada. A la fecha el proyecto ha acompañado a 14 estados y 7 municipios por medio de acuerdos de colaboración, y ha acompañado indirectamente a gobiernos estatales o municipales en 28 de las 32 entidades federativas.

Se mencionaron avances destacados en estados como Tamaulipas, Estado de México, Querétaro e Hidalgo, tanto en la vinculación estatal como en ejercicios de análisis regional y municipal.

Asimismo, se indicó que el funcionariado público local ha fortalecido sus capacidades en planeación, presupuestación y toma de decisiones con enfoques integrados de sostenibilidad, derechos humanos y género, superándose las metas previstas en materia de formación y de elaboración de herramientas metodológicas y productos técnicos.

Manejo y administración de riesgos; mecanismos de respuesta

Virginia Leal confirmó que los instrumentos de gestión del proyecto se encuentran actualizados para el ejercicio 2025, incluyendo la estrategia de riesgos, el aseguramiento de la calidad (PQA), el análisis social y ambiental (SESP) y los mecanismos de respuesta para actores clave (SRM). Destacó que el proyecto mantiene un nivel de riesgo bajo y cumple con los requisitos corporativos en materia de estándares sociales, ambientales y de igualdad de género.

Oportunidades y situaciones por atender

Jesús Pacheco expuso la propuesta de migración del proyecto hacia un formato de *Engagement Facility* a partir de 2026. Explicó que este cambio permitirá transitar de un modelo con múltiples actividades por donante a uno basado en tres grandes actividades multidonante, con lo cual se simplificarán los procesos administrativos, se incrementará la trazabilidad financiera y se dará mayor flexibilidad para la atención de colaboraciones específicas. Señaló que este mecanismo permitirá integrar de manera más eficiente iniciativas exitosas —como las Incubadoras de Monitoreo y Evaluación— e incorporar recomendaciones de las áreas de Operaciones, Género, Seguridad y M&E.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



En materia programática, resaltó que la actualización del proyecto responde a la demanda real de los gobiernos subnacionales, en temas como planeación económica, diversificación productiva, vulnerabilidad territorial, competitividad sostenible y fortalecimiento fiscal, manteniendo coherencia con el nuevo Marco de Cooperación ONU 2026–2031 y los marcos programáticos del PNUD.

IV. Comentarios y preguntas

Durante la sesión de comentarios, Virginia Leal felicitó al equipo y propuso que una vez realizada la transición al formato de *Engagement Facility*, se podrían establecer mecanismos periódicos de información —como boletines o reportes breves— para mantener actualizada a la AMEXCID respecto a las actividades del proyecto más allá de las Juntas de Proyecto. Tony Rojas respaldó esta propuesta, señalando que la publicación periódica de información contribuiría a una mejor comunicación con las contrapartes.

Por su parte, Sol Sánchez reiteró la relevancia del proyecto y recomendó elaborar un documento breve y visual (*two-pager*) que sintetice las principales contribuciones de la iniciativa en materia de igualdad de género, útil para campañas y momentos institucionales relevantes. Indicó que la estrategia global de género se actualizará hacia finales de 2026, por lo que la estrategia actual de oficina se extenderá hasta entonces.

Finalmente, Cynthia Martínez recordó que el proyecto cumplió con el requisito de evaluación al haber sido incluido en la Evaluación de Portafolio 2023–2024, lo que será retomado en la Junta de cierre de 2026. Representantes de la AMEXCID manifestaron su conformidad con la extensión propuesta.

V. Acuerdos y próximos pasos

Como resultado de la sesión, la Junta expresó su conformidad con la **extensión del proyecto hasta el 31 de marzo de 2026**, permitiendo concluir los procesos administrativos vinculados al cierre operativo y financiero. Asimismo, se acordó avanzar en la migración del proyecto hacia un *Engagement Facility*, con el fin de facilitar la ejecución en 2026 y asegurar la continuidad técnica de las iniciativas vigentes. Se acordó también que el equipo comenzará la preparación de los requerimientos para la Junta de cierre de 2026 y que se desarrollarán productos breves de comunicación (boletines, síntesis visuales y materiales temáticos) para fortalecer el posicionamiento del proyecto y dar seguimiento a las recomendaciones de AMEXCID y de las áreas sustantivas del PNUD.

VI. Cierre de la sesión

Cynthia Martínez y Virginia Leal agradecieron la participación de todas las personas asistentes, reconociendo su acompañamiento en el seguimiento del proyecto. Al no existir comentarios adicionales, se dio por concluida la sesión correspondiente al proyecto “Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional” alrededor de las 15:55 horas.

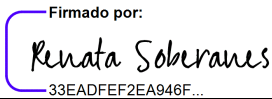


Sección de firmas

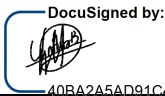
Firmado por:

2595B0212DDA439...

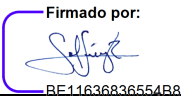
Tony Rojas Gil, Asesor de la Dirección
Ejecutiva, AMEXCID

Firmado por:

33EADFEF2EA946F...

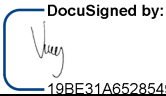
Renata Soberanes, subdirectora de
área, AMEXCID

DocuSigned by:

40BA2A5AD91C457

Cynthia Martínez, oficial nacional de la
Unidad de Desarrollo Social y
Económico, PNUD

Firmado por:

BE11636836554B8

Sol Sánchez, oficial nacional de la
Unidad de Género, PNUD

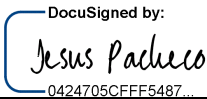
DocuSigned by:

19BE31A65285497

Virginia Leal, oficial nacional de
Monitoreo y Evaluación, PNUD

Signed by:

EA889F2E88094DE...

Goretty Miranda, asociada de
Seguridad, PNUD

DocuSigned by:

0424705CFFF5487...

Jesús Pacheco, coordinador del
proyecto, PNUD

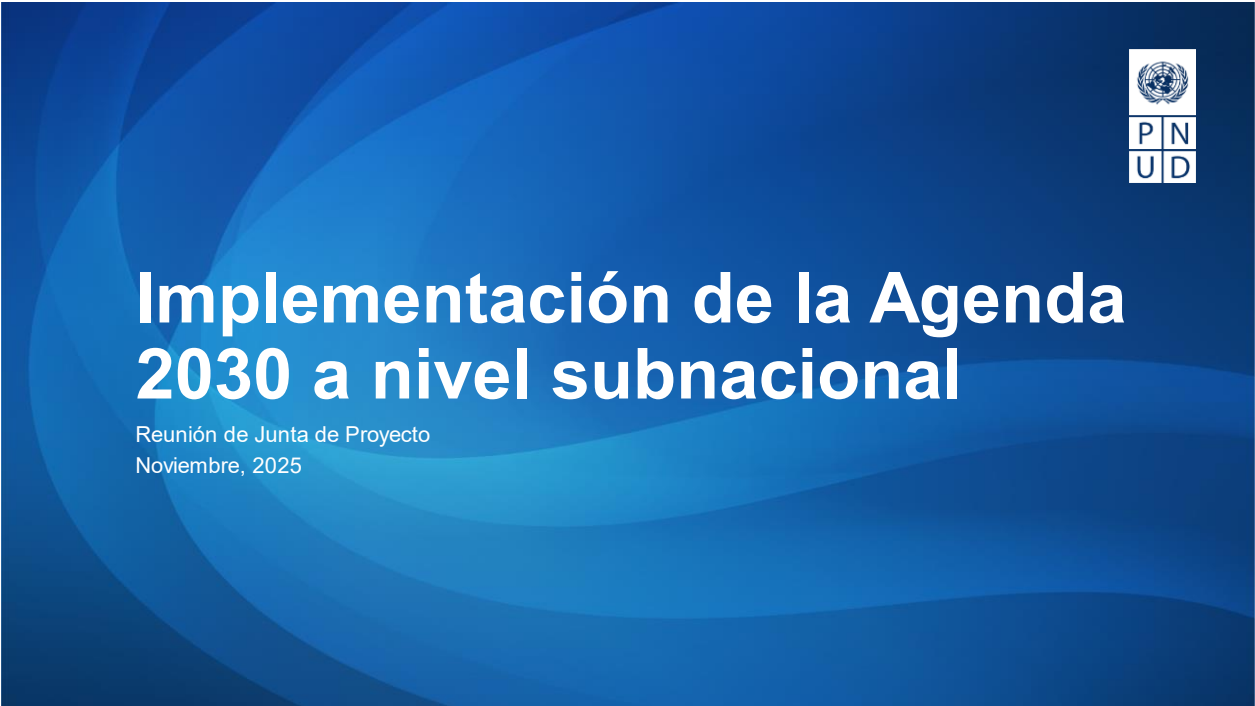


ANEXO 1. COLABORACIONES EN PROCESO DE DICTAMEN

Durante la Junta de Proyecto se hizo mención de colaboraciones que están en camino de concretarse pero sin que aún se haya recibido fondos para iniciar. Se incluye como anexo el presupuesto programado en las propuestas técnicas aprobadas:

Donante	Monto (USD)
Gobierno del estado de Sinaloa	\$ 13,515.00
Gobierno del estado de Guanajuato	\$ 49,435.00
Gobierno del municipio de Tijuana	\$ 11,065.00

ANEXO 2. PRESENTACIÓN





Bienvenida y breve presentación de participantes

Presentación de la propuesta orden del día

Objetivo e Información general del proyecto

Avance en resultados

Informe de ejecución

Manejo y administración de riesgos, valoración de calidad

Difusión de mecanismos de respuesta a actores

Oportunidades o situaciones que atender

Comentarios y preguntas, acuerdos y próximos pasos

Objetivo de la Junta de Proyecto



ODS a los que contribuye el proyecto:



Informar de los avances y resultados del proyecto, de acuerdo con lo dispuesto en su Documento de Proyecto, revisando el desempeño, resultados generales y ejecución financiera, así como someter la aprobación de su [extensión a marzo 2026](#).

De forma indirecta, ha contribuido al logro de los siguientes ODS:



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Objetivo e Información General del proyecto

• **Objetivo Proyecto:**

Contribuir al logro de los ODS a través de la **institucionalización e instalación de capacidades** en el ámbito local, por medio de colaboraciones estratégicas con diferentes sectores de la sociedad mexicana (gobiernos subnacionales, sector privado, instituciones académicas y sociedad civil) orientadas a influir positivamente en el desarrollo sostenible de las personas en los estados y municipios de México.

Fecha de Inicio: 30 de octubre de 2018

• **Alineación marco programático actual**

CPD 2021-2025	Efecto Directo 1. "Al 2025, el Estado mexicano cuenta con una estrategia integral de desarrollo social, combate a la pobreza multidimensional y a la desigualdad, con enfoque integrado de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, que incorpora mecanismos redistributivos sin dejar a nadie atrás."
Plan estratégico 2022-2025	Solución Emblemática 1: Poverty and Inequality "Indicador 1.1: The 2030 Agenda, Paris Agreement and other intergovernmentally-agreed frameworks integrated in national and local development plans, measures to accelerate progress put in place, and budgets and progress assessed using data -driven solutions"
Marcador de género	GEN2 (Igualdad de género como un objetivo significativo)
PND 2025-2030	Desarrollo sostenible "El gobierno de México está comprometido a consolidar su compromiso con la Agenda 2030 para impulsar el desarrollo sostenible, que en la época presente se ha evidenciado como un factor indispensable para el bienestar. Se le define como la satisfacción de las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades".

Información General del proyecto

Asociados y donantes 2025

Gobiernos estatales	• Tamaulipas (SEDECO) • Querétaro (SEDESOQ)* • Estado de México (CIEPS)* • Guanajuato (SENCO)**
Gobiernos municipales	• Comitán de Domínguez, Chiapas* • Jesús María, Aguascalientes*
Sector privado	• Grupo Financiero Banorte**
Otros	• PNUD Cuba • UNFPA • INAFED • Apoyo a otros proyectos (IRCC)

* Concluidos en 2025
** Por iniciar

Colaboraciones del Proyecto con gobiernos locales, 2018-2025





Información financiera – Ejecución



Recurso ingresado al proyecto 2018-2025 (USD)	\$ 1,012,944.34
Gasto total del proyecto a noviembre 2025 (USD)	\$ 894,740.88

	2022	2023	2024	2025
Recurso inicial (USD)	\$ 89,451.04	\$ 71,418.28	\$ 301,211.50	\$ 182,058.23
Recurso ingresado (USD)	\$ 74,261.32	\$ 310,199.85	\$ 102,741.52	\$ 36,290.61
Recurso ejecutado (USD)	\$ 492,294.08	\$ 80,406.63	\$ 221,894.79	\$ 100,145.38

2026
00111181 – Implementación de la Agenda 2030
\$118,203.46 USD

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Ingresos por donante 2025



Donante	2025 (\$USD)
Tamaulipas	20,070.45
Comitán, Chiapas	7,656.97
Jesús María, Aguascalientes	8,563.19
Banorte	43,164.50*
Fondos TRAC y planes de servicios	35,000.00*
GRAN TOTAL	\$ 114,455.11

*Firmado, por ingresar

Iniciativas activas en 2025

- Tamaulipas
- Banorte (por iniciar nueva colaboración)
- Proyecto interagencial (IRCC)
- Guanajuato, Sinaloa, Tijuana* (por iniciar en 2026).

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Avance en resultados del proyecto

Implementación subnacional de la Agenda 2030

- Más del 96% de los Planes Estatales de Desarrollo se encuentran vinculados a la Agenda 2030. Cada vez son más los estados que se vinculan, dan seguimiento a los indicadores y metas y reportan sus avances.
- Estados como Tamaulipas, Estado de México, Querétaro e Hidalgo realizan estrategias para avanzar en la localización de la Agenda 2030 a nivel estatal, regional y municipal, monitoreando su contribución e identificando prioridades, avances, áreas de oportunidad y retos locales.

Fortalecimiento de la política social

- El funcionariado público local cuenta con herramientas para fortalecer sus procesos de planeación, presupuestación e implementación de políticas públicas basados en evidencia y con los enfoques integrados de la Agenda 2030.



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Marco de resultados

Indicador	Planeado 2025	Resultado 2025
1.1 Proporción de los Planes Estatales de Desarrollo alineados a la Agenda 2030	93.75%	96.88%
2.1 - Número de personas en el ámbito local (personas servidoras públicas, OSCs, etc.) que adquieren conocimientos sobre la localización de la Agenda 2030 y sus metodologías, desagregado por sexo, estado, municipios	500	1,249
2.2. - Número de gobiernos subnacionales que desarrollan capacidades en materia de localización de la Agenda 2030, desagregado por estados y	7	7
3.1 - Número de metodologías, guías o herramientas prácticas innovadoras alineados a la Agenda 2030 desarrollados por el proyecto en el período	2	6
3.2 - Número de contrapartes/personas beneficiadas con las metodologías, guías o herramientas prácticas alineados a la Agenda 2030 desarrollados por el proyecto	5	6
4.1 - Número de acciones generadoras de evidencias locales como son diagnósticos, recopilación y uso de información con desagregación local, etc.	2	6
5.1 - Número de acuerdos de colaboración firmados con alguno de los sectores de la sociedad mexicana	3	3
5.2 - Número de propuestas técnicas elaboradas para la movilización de recursos	5	13
5.3 - Número de colaboraciones externas realizadas para la creación de sinergias al interior y exterior de la oficina	6	6
5.4 - Número de proyectos que han creado y/o mantenido una alianza género -transformadora y a qué nivel	2	2

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Manejo y administración de riesgos y valoración de calidad



- ☐ Estrategia de riesgos revisada y actualizada a 2025
- ☐ Aseguramiento de calidad en la implementación (PQA de implementación) revisada y actualizada a 2025
- ☐ Análisis de riesgos sociales y ambientales (SESP) revisados y actualizados a 2025
- ☐ Mecanismos de respuesta a actores clave (SRM) actualizados a nivel oficina (M&E)

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Mecanismo de respuesta para actores clave (SRM)



El proyecto cuenta con los medios para atender cualquier queja ante aspectos sociales y medioambientales, al interior de este o por la **Oficina de Cumplimiento de los Estándares Sociales y Ambientales y/o el Mecanismo de respuesta para actores clave del PNUD**.

Para más información consulte: <https://www.undp.org/es/mexico/srm-mexico>

Enviar las solicitudes y consultas al correo: srm.mexico@undp.org

LA OFICINA DE CUMPLIMIENTO DE LOS ESTÁNDARES SOCIALES Y AMBIENTALES (SECU)

- Investiga las reclamaciones por parte de las comunidades e individuos que se manifiestan afectados por los proyectos del PNUD, al considerar que no han cumplido con sus compromisos sociales y ambientales. También, la SECU recomienda medidas para abordar dichas infracciones.

EL MECANISMO DE RESPUESTA PARA ACTORES CLAVE (SRM)

- Ayuda a personas o grupos afectados por los proyectos, a las personas socias del PNUD (gobiernos, ONG, empresas) y a otros a abordar conjuntamente reclamaciones o controversias relacionadas con los impactos sociales y/o ambientales de proyectos apoyados por el PNUD.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



PROCESO DE DENUNCIA

Quién puede presentar una solicitud



- **Cualquier persona, comunidad, o representante de estos a su nombre**, que piense que el proyecto está afectando a su bienestar o el del medio ambiente, si ya ha planteado sus inquietudes a las personas socias en la implementación y/o al PNUD, a través de los canales regulares de consulta e involucramiento de los actores clave y no ha quedado conforme con la respuesta.

Información a incluir en la solicitud



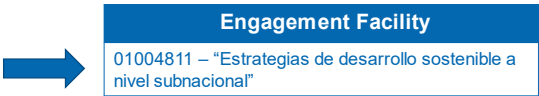
- Nombre, dirección, número de teléfono y otra información de contacto .
- Los y las solicitantes pueden optar por no revelar su identidad durante la valoración inicial.
- Nombre, ubicación y naturaleza del proyecto del PNUD.
- De qué manera creen los solicitantes que se han visto o podrían verse adversamente afectados por el proyecto respaldado por el PNUD.
- Una descripción de otras gestiones, incluidos procesos de resolución de conflictos, emprendidas por los solicitantes para solucionar este problema.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Oportunidades y/o situaciones que atender

Propuesta de migración del proyecto a un formato *Engagement Facility* en 2026

Proyecto	Estatus
00111182 – Implementación de la Agenda 2030 en el ámbito subnacional	(Proyecto paraguas)
00121959 – Desarrollo regional en el Estado de México	Operationally closed
00112609 – Evaluación 9 programas Estado de México	
00115333 – Yucatán	
00120054 – Tlaxcala	
00122707 – Puebla planeación y Agenda 2030	



Racionalidad operativa

- ✓ **Simplificación administrativa**
Se transita de un esquema de actividades por donante a **3 grandes actividades multidonante**, lo que mejora la trazabilidad financiera, reduce tiempos de gestión y facilita la flexibilidad de ejecución.
- ✓ **Mayor agilidad y adaptabilidad**
Permite establecer colaboraciones específicas mediante notas técnicas modulares, ajustadas a cada socio o gobierno estatal.
- ✓ **Gestión unificada y escalable**
- ✓ **Incorporación de aprendizajes:**
Se mantiene la continuidad de iniciativas exitosas (p. ej. Incubadoras de M&E) bajo un esquema de mayor cobertura y replicabilidad; incorporando recomendaciones de las áreas de **Operaciones**, **Seguridad**, **Género** y **M&E**, asegurando cumplimiento con estándares corporativos y con el *Gender Marker 2*.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Enfoque sustantivo y alineación programática



Posicionamiento temático

Actualización y replanteamiento desde la demanda real de los gobiernos estatales, centrando la oferta en:

- Planeación y estudios económicos (diversificación productiva, vulnerabilidad territorial, competitividad sostenible).
- Fortalecimiento fiscal y "impuestos sostenibles", con énfasis en progresividad y financiamiento territorial para el desarrollo.

Uso de un lenguaje más cercano a la lógica de gobierno actual sin perder rigor metodológico.

Alineación al nuevo marco programático

- Marco de Cooperación de la ONU 2026-2031
- Plan Estratégico PNUD 2026-2029
- CPD México 2026-2031
- Estrategia de Igualdad de Género 2023-2025* (pendiente actualización)

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

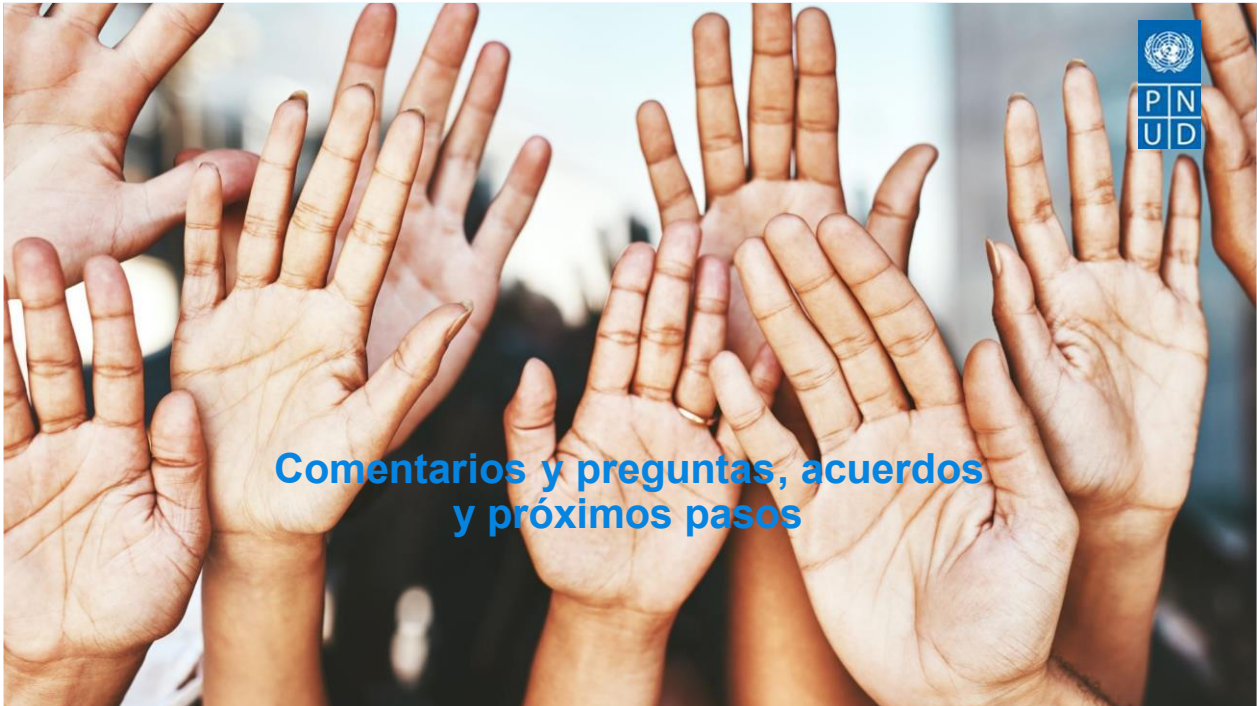
Oportunidades y/o situaciones que atender



Propuesta de acuerdos:

- ☐ Extensión del proyecto a marzo 2026
- ☐ Cierre operativo y financiero del proyecto en marzo de 2026 (junta de proyecto)
- ☐ Migración del proyecto al formato Engagement Facility con los recursos disponibles del proyecto.
- ☐ Durante 2026: búsqueda de nuevas contrapartes tanto del sector público como de otros sectores y otras fuentes de financiamiento, así como el cierre de las iniciativas en curso.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



The UNDP logo, consisting of the United Nations emblem and the letters 'P', 'N', 'U', and 'D' in a 2x2 grid.

Oficina de la Representación
PNUD México
silvia.morimoto@undp.org

Oficial de Programa
PNUD México
cynthia.martinez@undp.org

Coordinador del Proyecto
PNUD México
jesus.pacheco@undp.org

Unidad de M&E
PNUD México
virginia.leal@undp.org

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

